Kennzahlen / Jahr	2020	2021	Differenz	Kanton	Schwei
1. Klienten und verrechnete Stunden					
1.01 Anzahl Klienten (Personen)	2 695	2 979	10,5 %	31 882,0	440 747,0
1.02 Anteil Frauen (%)	70,3 %	71,4 %	1,1	59,5 %	56,8
1.03 Anzahl Fälle Langzeitpflege: Männer Altersgruppe 0–4	13	16	23,1 %	66,0	1 171,0
1.04 Anzahl Fälle Langzeitpflege: Männer Altersgruppe 5–19	11	12	9,1 %	238,0	2 473,0
1.05 Anzahl Fälle Langzeitpflege: Männer Altersgruppe 20–64	357	377	5,6 %	4 144,0	61 830,0
1.06 Anzahl Fälle Langzeitpflege: Männer Altersgruppe 65–79	240	274	14,2 %	3 773,0	57 599,0
1.07 Anzahl Fälle Langzeitpflege: Männer Altersgruppe 80+	177	170	-4,0 %	3 268,0	54 215,0
1.08 Anzahl Fälle Langzeitpflege: Frauen Altersgruppe 0–4	10	31	210,0 %	86,0	1 119,0
1.09 Anzahl Fälle Langzeitpflege: Frauen Altersgruppe 5–19	11	12	9,1 %	215,0	2 542,0
1.10 Anzahl Fälle Langzeitpflege: Frauen Altersgruppe 20–64	1 357	1 581	16,5 %	5 004,0	58 046,0
1.11 Anzahl Fälle Langzeitpflege: Frauen Altersgruppe 65–79	234	257	9,8 %	3 776,0	56 735,0
1.12 Anzahl Fälle Langzeitpflege: Frauen Altersgruppe 80+	280	239	<b>-14,6</b> %	5 108,0	91 734,0
1.13 Anzahl Fälle Akut– und Übergangspflege: Männer Total	-				1 004,0
1.14 Anzahl Fälle Akut– und Übergangspflege: Frauen Total	-	-	-	-	1 271,0
1.15 Anzahl verrechnete Std. KVG und HWS Leistungen (1 000 Std.)	58,0	56,0	-3,5 %	1 549,8	26 935,7
1.16 Anzahl verrechnete Std. KVG und HWS Leistungen pro Klient (Personen)	21,5	18,8	-12,7 %	48,6	61,1
1.17 Anzahl verrechnete Std. Langzeitpflege: Total (1 000 Std.)	56,0	54,8	-2,2 %	1 157,9	20 554,4
1.18 Anzahl verrechnete Std. Langzeitpflege: Abklärung, Beratung, Koordination (1 000 Std		16,8	7,2 %	111,0	2 014,0
1.19 Anzahl verrechnete Std. Langzeitpflege: Untersuchung, Behandlung (1 000 Std.)	22,7	22,2	-2,2 %	442,0	7 011,9
1.20 Anzahl verrechnete Std. Langzeitpflege: Grundpflege (1 000 Std.)	17,6	15,8	-10,6 %	605,0	11 528,5
1.21 Anzahl verrechnete Std. Langzeitpflege: pro Langzeitpflege Fall	20,8	18,5	-11,4 %	45,1	53,0
1.22 Anzahl verrechnete Std. Akut– und Übergangspflege: Total	-	-	-	-	22 909,0
1.23 Anzahl verrechnete Std. Akut– und Übergangspflege: pro AÜP Fall	71.0	- 61.0	- 1410/	-	10,1
1.24 Anzahl Fälle HWS Leistungen	71,0	61,0	-14,1 %	9 894,0	122 052,0
1.25 Anzahl verrechnete Std. HWS Leistungen: Total (1 000 Std.)	2,0	1,2	-38,3 %	391,9	6 358,4
1.26 Anzahl verrechnete Std. HWS Leistungen: pro HWS Fall	28,2	20,2	-28,1 %	39,6	52,1
2. Personal					
2.01 Gesamtes Personal	78	77	-1,3 %	3 766,0	59 176,0
2.02 Pflege– und Betreuungspersonal	78	76	-2,6 %	3 334,0	52 488,0
2.03 Leitung und Administration	-	1	-	432,0	6 688,0
2.04 Anzahl VZÄ total	41,9	40,3	-3,9 %	1 589,5	27 133,3
2.05 Pflege– und Betreuungspersonal (VZÄ)	41,9	40,2	-4,2 %	1 352,1	23 442,8
2.06 Anteil Personal der Tertiärstufe am Pflege– und Betreuungspersonal (VZÄ) (%)	96,7 %	97,8 %	1,2	39,8 %	39,4
2.07 Anteil Personal der Sekundarstufe am Pflege– und Betreuungspersonal (VZÄ) (%)	2,9 %	2,2 %	-0,6 %	31,5 %	31,8
2.08 Leitung und Administration (VZÄ) 2.09 Anzahl Klienten (Personen) pro VZÄ	_	0,1	_	237,3	3 691,0
2.09 Anzani Kilenten (Fersonen) pio VZA	612		1 ⊑ ∩ 0/	20.1	16.2
	64,3	73,9	15,0 %	20,1	16,2
3. Finanzen			·		
3. Finanzen 3.01 Aufwand total (in 1 000 Fr.)	5 507,7	5 325,9	-3,3 %	162 911,3	2 977 045,0
3. Finanzen 3.01 Aufwand total (in 1 000 Fr.) 3.02 Personalaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.)	5 507,7 3 844,2	5 325,9 3 673,5	-3,3 % -4,4 %	162 911,3 137 341,2	2 977 045,0 2 564 390,1
3. Finanzen 3.01 Aufwand total (in 1 000 Fr.) 3.02 Personalaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.03 Betriebsaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.)	5 507,7 3 844,2 1 663,5	5 325,9 3 673,5 1 652,4	-3,3 % -4,4 % -0,7 %	162 911,3 137 341,2 25 570,1	2 977 045,0 2 564 390,1 412 654,9
3. Finanzen 3.01 Aufwand total (in 1 000 Fr.) 3.02 Personalaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.03 Betriebsaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.04 Gesamtaufwand pro Klient (Personen) (in 1 000 Fr.)	5 507,7 3 844,2 1 663,5 2,0	5 325,9 3 673,5 1 652,4 1,8	-3,3 % -4,4 % -0,7 % -12,5 %	162 911,3 137 341,2 25 570,1 5,1	2 977 045,0 2 564 390,1 412 654,9 6,8
3. Finanzen 3.01 Aufwand total (in 1 000 Fr.) 3.02 Personalaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.03 Betriebsaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.04 Gesamtaufwand pro Klient (Personen) (in 1 000 Fr.) 3.05 Personalaufwand pro VZÄ (in 1 000 Fr.)	5 507,7 3 844,2 1 663,5 2,0 91,7	5 325,9 3 673,5 1 652,4 1,8 91,2	-3,3 % -4,4 % -0,7 % -12,5 % -0,6 %	162 911,3 137 341,2 25 570,1 5,1 86,4	2 977 045,0 2 564 390,1 412 654,9 6,8 94,5
3. Finanzen 3.01 Aufwand total (in 1 000 Fr.) 3.02 Personalaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.03 Betriebsaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.04 Gesamtaufwand pro Klient (Personen) (in 1 000 Fr.) 3.05 Personalaufwand pro VZÄ (in 1 000 Fr.) 3.06 Ertrag total (in 1 000 Fr.)	5 507,7 3 844,2 1 663,5 2,0 91,7 5 479,9	5 325,9 3 673,5 1 652,4 1,8 91,2 5 316,3	-3,3 % -4,4 % -0,7 % -12,5 % -0,6 % -3,0 %	162 911,3 137 341,2 25 570,1 5,1 86,4 162 626,4	2 977 045,0 2 564 390,1 412 654,9 6,8 94,5 3 020 198,4
3. Finanzen 3.01 Aufwand total (in 1 000 Fr.) 3.02 Personalaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.03 Betriebsaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.04 Gesamtaufwand pro Klient (Personen) (in 1 000 Fr.) 3.05 Personalaufwand pro VZÄ (in 1 000 Fr.) 3.06 Ertrag total (in 1 000 Fr.) 3.07 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen: Total (in 1 000 Fr.)	5 507,7 3 844,2 1 663,5 2,0 91,7 5 479,9 5 343,0	5 325,9 3 673,5 1 652,4 1,8 91,2 5 316,3 5 223,5	-3,3 % -4,4 % -0,7 % -12,5 % -0,6 % -3,0 % -2,2 %	162 911,3 137 341,2 25 570,1 5,1 86,4 162 626,4 112 106,6	2 977 045,0 2 564 390,1 412 654,9 6,8 94,5 3 020 198,4 1 891 376,1
3. Finanzen 3.01 Aufwand total (in 1 000 Fr.) 3.02 Personalaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.03 Betriebsaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.04 Gesamtaufwand pro Klient (Personen) (in 1 000 Fr.) 3.05 Personalaufwand pro VZÄ (in 1 000 Fr.) 3.06 Ertrag total (in 1 000 Fr.) 3.07 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen: Total (in 1 000 Fr.) 3.08 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP Fall (in Fr.)	5 507,7 3 844,2 1 663,5 2,0 91,7 5 479,9 5 343,0 1 986,2	5 325,9 3 673,5 1 652,4 1,8 91,2 5 316,3 5 223,5 1 759,3	-3,3 % -4,4 % -0,7 % -12,5 % -0,6 % -3,0 % -2,2 % -11,4 %	162 911,3 137 341,2 25 570,1 5,1 86,4 162 626,4 112 106,6 4 365,9	2 977 045,0 2 564 390,1 412 654,9 6,8 94,5 3 020 198,4 1 891 376,1 4 881,4
3. Finanzen 3.01 Aufwand total (in 1 000 Fr.) 3.02 Personalaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.03 Betriebsaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.04 Gesamtaufwand pro Klient (Personen) (in 1 000 Fr.) 3.05 Personalaufwand pro VZÄ (in 1 000 Fr.) 3.06 Ertrag total (in 1 000 Fr.) 3.07 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen: Total (in 1 000 Fr.) 3.08 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP Fall (in Fr.) 3.09 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.)	5 507,7 3 844,2 1 663,5 2,0 91,7 5 479,9 5 343,0 1 986,2 95,4	5 325,9 3 673,5 1 652,4 1,8 91,2 5 316,3 5 223,5 1 759,3 95,3	-3,3 % -4,4 % -0,7 % -12,5 % -0,6 % -3,0 % -2,2 % -11,4 % 0,0 %	162 911,3 137 341,2 25 570,1 5,1 86,4 162 626,4 112 106,6 4 365,9 96,8	2 977 045,0 2 564 390,1 412 654,9 6,8 94,5 3 020 198,4 1 891 376,1 4 881,4 92,0
3.01 Aufwand total (in 1 000 Fr.) 3.02 Personalaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.03 Betriebsaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.04 Gesamtaufwand pro Klient (Personen) (in 1 000 Fr.) 3.05 Personalaufwand pro VZÄ (in 1 000 Fr.) 3.06 Ertrag total (in 1 000 Fr.) 3.07 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen: Total (in 1 000 Fr.) 3.08 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP Fall (in Fr.) 3.09 Einnahmen aus Klienten Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.)	5 507,7 3 844,2 1 663,5 2,0 91,7 5 479,9 5 343,0 1 986,2 95,4 547,3	5 325,9 3 673,5 1 652,4 1,8 91,2 5 316,3 5 223,5 1 759,3 95,3 525,2	-3,3 % -4,4 % -0,7 % -12,5 % -0,6 % -3,0 % -2,2 % -11,4 % 0,0 % -4,0 %	162 911,3 137 341,2 25 570,1 5,1 86,4 162 626,4 112 106,6 4 365,9 96,8 10 484,8	2 977 045,0 2 564 390,1 412 654,9 6,8 94,5 3 020 198,4 1 891 376,1 4 881,4 92,0 120 414,7
3.01 Aufwand total (in 1 000 Fr.) 3.02 Personalaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.03 Betriebsaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.04 Gesamtaufwand pro Klient (Personen) (in 1 000 Fr.) 3.05 Personalaufwand pro VZÄ (in 1 000 Fr.) 3.06 Ertrag total (in 1 000 Fr.) 3.07 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen: Total (in 1 000 Fr.) 3.08 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP Fall (in Fr.) 3.09 Einnahmen aus Klienten Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.) 3.10 Einnahmen aus Klienten Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.11 Einnahmen aus Klienten Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.)	5 507,7 3 844,2 1 663,5 2,0 91,7 5 479,9 5 343,0 1 986,2 95,4 547,3 9,8	5 325,9 3 673,5 1 652,4 1,8 91,2 5 316,3 5 223,5 1 759,3 95,3 525,2 9,6	-3,3 % -4,4 % -0,7 % -12,5 % -0,6 % -3,0 % -2,2 % -11,4 % 0,0 % -4,0 % -1,9 %	162 911,3 137 341,2 25 570,1 5,1 86,4 162 626,4 112 106,6 4 365,9 96,8 10 484,8 9,1	2 977 045,0 2 564 390,1 412 654,9 6,8 94,5 3 020 198,4 1 891 376,1 4 881,4 92,0 120 414,7
3. Finanzen 3. 01 Aufwand total (in 1 000 Fr.) 3. 02 Personalaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3. 03 Betriebsaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3. 04 Gesamtaufwand pro Klient (Personen) (in 1 000 Fr.) 3. 05 Personalaufwand pro VZÄ (in 1 000 Fr.) 3. 06 Ertrag total (in 1 000 Fr.) 3. 07 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen: Total (in 1 000 Fr.) 3. 08 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP Fall (in Fr.) 3. 09 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3. 10 Einnahmen aus Klienten Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3. 11 Einnahmen aus Versicherern Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.)	5 507,7 3 844,2 1 663,5 2,0 91,7 5 479,9 5 343,0 1 986,2 95,4 547,3 9,8 3 594,3	5 325,9 3 673,5 1 652,4 1,8 91,2 5 316,3 5 223,5 1 759,3 95,3 525,2 9,6 3 574,1	-3,3 % -4,4 % -0,7 % -12,5 % -0,6 % -3,0 % -2,2 % -11,4 % 0,0 % -4,0 % -1,9 % -0,6 %	162 911,3 137 341,2 25 570,1 5,1 86,4 162 626,4 112 106,6 4 365,9 96,8 10 484,8 9,1 70 992,5	2 977 045,0 2 564 390,1 412 654,9 6,8 94,5 3 020 198,4 1 891 376,1 4 881,4 92,0 120 414,7 5,9 1 222 935,8
3.01 Aufwand total (in 1 000 Fr.) 3.02 Personalaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.03 Betriebsaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.04 Gesamtaufwand pro Klient (Personen) (in 1 000 Fr.) 3.05 Personalaufwand pro VZÄ (in 1 000 Fr.) 3.06 Ertrag total (in 1 000 Fr.) 3.07 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen: Total (in 1 000 Fr.) 3.08 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP Fall (in Fr.) 3.10 Einnahmen aus Klienten Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.) 3.11 Einnahmen aus Klienten Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.12 Einnahmen aus Versicherern Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.) 3.13 Einnahmen aus Versicherern LZP Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.)	5 507,7 3 844,2 1 663,5 2,0 91,7 5 479,9 5 343,0 1 986,2 95,4 547,3 9,8 3 594,3 64,1	5 325,9 3 673,5 1 652,4 1,8 91,2 5 316,3 5 223,5 1 759,3 95,3 525,2 9,6 3 574,1 65,2	-3,3 % -4,4 % -0,7 % -12,5 % -0,6 % -3,0 % -2,2 % -11,4 % 0,0 % -4,0 % -1,9 % -0,6 % 1,7 %	162 911,3 137 341,2 25 570,1 5,1 86,4 162 626,4 112 106,6 4 365,9 96,8 10 484,8 9,1 70 992,5 61,3	2 977 045,0 2 564 390,1 412 654,9 6,8 94,5 3 020 198,4 1 891 376,1 4 881,4 92,0 120 414,7 5,9 1 222 935,8
3.01 Aufwand total (in 1 000 Fr.) 3.02 Personalaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.03 Betriebsaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.04 Gesamtaufwand pro Klient (Personen) (in 1 000 Fr.) 3.05 Personalaufwand pro VZÄ (in 1 000 Fr.) 3.06 Ertrag total (in 1 000 Fr.) 3.07 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen: Total (in 1 000 Fr.) 3.08 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP Fall (in Fr.) 3.09 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.10 Einnahmen aus Klienten Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.11 Einnahmen aus Klienten Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.) 3.12 Einnahmen aus Versicherern Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.) 3.13 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.)	5 507,7 3 844,2 1 663,5 2,0 91,7 5 479,9 5 343,0 1 986,2 95,4 547,3 9,8 3 594,3 64,1 1 201,3	5 325,9 3 673,5 1 652,4 1,8 91,2 5 316,3 5 223,5 1 759,3 95,3 525,2 9,6 3 574,1 65,2 1 124,1	-3,3 % -4,4 % -0,7 % -12,5 % -0,6 % -3,0 % -2,2 % -11,4 % 0,0 % -4,0 % -1,9 % -0,6 % 1,7 % -6,4 %	162 911,3 137 341,2 25 570,1 5,1 86,4 162 626,4 112 106,6 4 365,9 96,8 10 484,8 9,1 70 992,5 61,3 30 629,3	2 977 045,0 2 564 390,1 412 654,9 6,8 94,5 3 020 198,4 1 891 376,1 4 881,4 92,0 120 414,7 5,9 1 222 935,8 59,5 548 025,6
3.01 Aufwand total (in 1 000 Fr.) 3.02 Personalaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.03 Betriebsaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.04 Gesamtaufwand pro Klient (Personen) (in 1 000 Fr.) 3.05 Personalaufwand pro VZÄ (in 1 000 Fr.) 3.06 Ertrag total (in 1 000 Fr.) 3.07 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen: Total (in 1 000 Fr.) 3.08 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP Fall (in Fr.) 3.09 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.10 Einnahmen aus Klienten Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.11 Einnahmen aus Klienten Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.12 Einnahmen aus Versicherern Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.) 3.13 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.) 3.14 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.)	5 507,7 3 844,2 1 663,5 2,0 91,7 5 479,9 5 343,0 1 986,2 95,4 547,3 9,8 3 594,3 64,1 1 201,3 21,4	5 325,9 3 673,5 1 652,4 1,8 91,2 5 316,3 5 223,5 1 759,3 95,3 525,2 9,6 3 574,1 65,2	-3,3 % -4,4 % -0,7 % -12,5 % -0,6 % -3,0 % -2,2 % -11,4 % 0,0 % -4,0 % -1,9 % -0,6 % 1,7 % -6,4 % -4,3 %	162 911,3 137 341,2 25 570,1 5,1 86,4 162 626,4 112 106,6 4 365,9 96,8 10 484,8 9,1 70 992,5 61,3 30 629,3 26,5	2 977 045,0 2 564 390,1 412 654,9 6,8 94,5 3 020 198,4 1 891 376,1 4 881,4 92,0 120 414,7 5,9 1 222 935,8 59,5 548 025,6
3.01 Aufwand total (in 1 000 Fr.) 3.02 Personalaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.03 Betriebsaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.04 Gesamtaufwand pro Klient (Personen) (in 1 000 Fr.) 3.05 Personalaufwand pro VZÄ (in 1 000 Fr.) 3.06 Ertrag total (in 1 000 Fr.) 3.07 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen: Total (in 1 000 Fr.) 3.08 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP Fall (in Fr.) 3.09 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.10 Einnahmen aus Klienten Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.11 Einnahmen aus Klienten Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.) 3.12 Einnahmen aus Versicherern Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.) 3.13 Einnahmen aus Versicherern LZP Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.14 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.) 3.15 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden LZP Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.16 Einnahmen aus Akut– und Übergangspflege Leistungen: Total (in 1 000 Fr.)	5 507,7 3 844,2 1 663,5 2,0 91,7 5 479,9 5 343,0 1 986,2 95,4 547,3 9,8 3 594,3 64,1 1 201,3 21,4	5 325,9 3 673,5 1 652,4 1,8 91,2 5 316,3 5 223,5 1 759,3 95,3 525,2 9,6 3 574,1 65,2 1 124,1 20,5	-3,3 % -4,4 % -0,7 % -12,5 % -0,6 % -3,0 % -2,2 % -11,4 % 0,0 % -4,0 % -1,9 % -0,6 % 1,7 % -6,4 % -4,3 %	162 911,3 137 341,2 25 570,1 5,1 86,4 162 626,4 112 106,6 4 365,9 96,8 10 484,8 9,1 70 992,5 61,3 30 629,3 26,5	2 977 045,0 2 564 390,1 412 654,9 6,8 94,5 3 020 198,4 1 891 376,1 4 881,4 92,0 120 414,7 5,9 1 222 935,8 59,5 548 025,6 26,7 2 798,2
3.01 Aufwand total (in 1 000 Fr.) 3.02 Personalaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.03 Betriebsaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.04 Gesamtaufwand pro Klient (Personen) (in 1 000 Fr.) 3.05 Personalaufwand pro VZÄ (in 1 000 Fr.) 3.06 Ertrag total (in 1 000 Fr.) 3.07 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen: Total (in 1 000 Fr.) 3.08 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP Fall (in Fr.) 3.09 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.10 Einnahmen aus Klienten Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.11 Einnahmen aus Klienten Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.12 Einnahmen aus Versicherern Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.) 3.13 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.) 3.14 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden Langzeitpflege Leistungen Fro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.15 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden LZP Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.16 Einnahmen aus Akut– und Übergangspflege Leistungen pro AÜP Fall (in Fr.)	5 507,7 3 844,2 1 663,5 2,0 91,7 5 479,9 5 343,0 1 986,2 95,4 547,3 9,8 3 594,3 64,1 1 201,3 21,4	5 325,9 3 673,5 1 652,4 1,8 91,2 5 316,3 5 223,5 1 759,3 95,3 525,2 9,6 3 574,1 65,2 1 124,1 20,5	-3,3 % -4,4 % -0,7 % -12,5 % -0,6 % -3,0 % -2,2 % -11,4 % 0,0 % -4,0 % -1,9 % -0,6 % 1,7 % -6,4 % -4,3 %	162 911,3 137 341,2 25 570,1 5,1 86,4 162 626,4 112 106,6 4 365,9 96,8 10 484,8 9,1 70 992,5 61,3 30 629,3 26,5	2 977 045,0 2 564 390,1 412 654,9 6,8 94,5 3 020 198,4 1 891 376,1 4 881,4 92,0 120 414,7 5,9 1 222 935,8 59,5 548 025,6 26,7 2 798,2 1 230,0
3.01 Aufwand total (in 1 000 Fr.) 3.02 Personalaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.03 Betriebsaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.04 Gesamtaufwand pro Klient (Personen) (in 1 000 Fr.) 3.05 Personalaufwand pro VZÄ (in 1 000 Fr.) 3.06 Ertrag total (in 1 000 Fr.) 3.07 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen: Total (in 1 000 Fr.) 3.08 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP Fall (in Fr.) 3.09 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.10 Einnahmen aus Klienten Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.12 Einnahmen aus Klienten Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.) 3.13 Einnahmen aus Versicherern Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.) 3.14 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.) 3.15 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden LZP Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.16 Einnahmen aus Akut– und Übergangspflege Leistungen pro AÜP Fall (in Fr.) 3.17 Einnahmen aus Akut– und Übergangspflege Leistungen pro AÜP Fall (in Fr.) 3.18 Einnahmen aus Akut– und Übergangspflege Leistungen pro AÜP Fall (in Fr.)	5 507,7 3 844,2 1 663,5 2,0 91,7 5 479,9 5 343,0 1 986,2 95,4 547,3 9,8 3 594,3 64,1 1 201,3 21,4	5 325,9 3 673,5 1 652,4 1,8 91,2 5 316,3 5 223,5 1 759,3 95,3 525,2 9,6 3 574,1 65,2 1 124,1 20,5	-3,3 % -4,4 % -0,7 % -12,5 % -0,6 % -3,0 % -2,2 % -11,4 % 0,0 % -4,0 % -1,9 % -0,6 % 1,7 % -6,4 % -4,3 %	162 911,3 137 341,2 25 570,1 5,1 86,4 162 626,4 112 106,6 4 365,9 96,8 10 484,8 9,1 70 992,5 61,3 30 629,3 26,5	2 977 045,0 2 564 390,1 412 654,9 6,8 94,5 3 020 198,4 1 891 376,1 4 881,4 92,0 120 414,7 5,9 1 222 935,8 59,5 548 025,6 26,7 2 798,2 1 230,0 122,1
3. Finanzen 3. O1 Aufwand total (in 1 000 Fr.) 3. O2 Personalaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3. O3 Betriebsaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3. O4 Gesamtaufwand pro Klient (Personen) (in 1 000 Fr.) 3. O5 Personalaufwand pro VZÄ (in 1 000 Fr.) 3. O6 Ertrag total (in 1 000 Fr.) 3. O6 Ertrag total (in 1 000 Fr.) 3. O8 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen: Total (in 1 000 Fr.) 3. O8 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP Fall (in Fr.) 3. O9 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3. 10 Einnahmen aus Klienten Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3. 11 Einnahmen aus Klienten Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3. 13 Einnahmen aus Versicherern Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.) 3. 14 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.) 3. 15 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden LZP Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3. 16 Einnahmen aus Akut— und Übergangspflege Leistungen: Total (in 1 000 Fr.) 3. 17 Einnahmen aus Akut— und Übergangspflege Leistungen pro AÜP Fall (in Fr.) 3. 18 Einnahmen aus Versicherern AÜP Leistungen (in 1 000 Fr.)	5 507,7 3 844,2 1 663,5 2,0 91,7 5 479,9 5 343,0 1 986,2 95,4 547,3 9,8 3 594,3 64,1 1 201,3 21,4	5 325,9 3 673,5 1 652,4 1,8 91,2 5 316,3 5 223,5 1 759,3 95,3 525,2 9,6 3 574,1 65,2 1 124,1 20,5	-3,3 % -4,4 % -0,7 % -12,5 % -0,6 % -3,0 % -2,2 % -11,4 % 0,0 % -4,0 % -1,9 % -0,6 % 1,7 % -6,4 % -4,3 %	162 911,3 137 341,2 25 570,1 5,1 86,4 162 626,4 112 106,6 4 365,9 96,8 10 484,8 9,1 70 992,5 61,3 30 629,3 26,5	2 977 045,0 2 564 390,1 412 654,9 6,8 94,5 3 020 198,4 1 891 376,1 4 881,4 92,0 120 414,7 5,9 1 222 935,8 59,5 548 025,6 26,7 2 798,2 1 230,0 122,1 1 296,2
3.01 Aufwand total (in 1 000 Fr.) 3.02 Personalaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.03 Betriebsaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.04 Gesamtaufwand pro Klient (Personen) (in 1 000 Fr.) 3.05 Personalaufwand pro VZÄ (in 1 000 Fr.) 3.06 Ertrag total (in 1 000 Fr.) 3.07 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen: Total (in 1 000 Fr.) 3.08 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP Fall (in Fr.) 3.09 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.10 Einnahmen aus Klienten Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.11 Einnahmen aus Klienten Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.) 3.12 Einnahmen aus Versicherern Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.) 3.13 Einnahmen aus Versicherern LZP Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.14 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.) 3.15 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden LZP Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.16 Einnahmen aus Akut– und Übergangspflege Leistungen: Total (in 1 000 Fr.) 3.17 Einnahmen aus Akut– und Übergangspflege Leistungen pro AÜP Fall (in Fr.) 3.18 Einnahmen aus Versicherern AÜP Leistungen (in 1 000 Fr.) 3.19 Einnahmen aus Versicherern AÜP Leistungen (in 1 000 Fr.)	5 507,7 3 844,2 1 663,5 2,0 91,7 5 479,9 5 343,0 1 986,2 95,4 547,3 9,8 3 594,3 64,1 1 201,3 21,4	5 325,9 3 673,5 1 652,4 1,8 91,2 5 316,3 5 223,5 1 759,3 95,3 525,2 9,6 3 574,1 65,2 1 124,1 20,5	-3,3 % -4,4 % -0,7 % -12,5 % -0,6 % -3,0 % -2,2 % -11,4 % 0,0 % -4,0 % -1,9 % -0,6 % 1,7 % -6,4 % -4,3 %	162 911,3 137 341,2 25 570,1 5,1 86,4 162 626,4 112 106,6 4 365,9 96,8 10 484,8 9,1 70 992,5 61,3 30 629,3 26,5	2 977 045,0 2 564 390,1 412 654,9 6,8 94,5 3 020 198,4 1 891 376,1 4 881,4 92,0 120 414,7 5,9 1 222 935,8 59,5 548 025,6 26,7 2 798,2 1 230,0 122,1 1 296,2 56,6
3.01 Aufwand total (in 1 000 Fr.) 3.02 Personalaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.03 Betriebsaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.04 Gesamtaufwand pro Klient (Personen) (in 1 000 Fr.) 3.05 Personalaufwand pro VZÄ (in 1 000 Fr.) 3.06 Ertrag total (in 1 000 Fr.) 3.07 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen: Total (in 1 000 Fr.) 3.08 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP Fall (in Fr.) 3.09 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.10 Einnahmen aus Klienten Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.11 Einnahmen aus Klienten Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.13 Einnahmen aus Versicherern Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.) 3.14 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden LZP Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.15 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden LZP Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.16 Einnahmen aus Akut– und Übergangspflege Leistungen: Total (in 1 000 Fr.) 3.17 Einnahmen aus Akut– und Übergangspflege Leistungen pro AÜP Fall (in Fr.) 3.18 Einnahmen aus Akut– und Übergangspflege Leistungen pro AÜP Bager. Std. (in Fr.) 3.19 Einnahmen aus Versicherern AÜP Leistungen pro AÜP abger. Std. (in Fr.) 3.20 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden AÜP Leistungen (in 1 000 Fr.)	5 507,7 3 844,2 1 663,5 2,0 91,7 5 479,9 5 343,0 1 986,2 95,4 547,3 9,8 3 594,3 64,1 1 201,3 21,4	5 325,9 3 673,5 1 652,4 1,8 91,2 5 316,3 5 223,5 1 759,3 95,3 525,2 9,6 3 574,1 65,2 1 124,1 20,5	-3,3 % -4,4 % -0,7 % -12,5 % -0,6 % -3,0 % -2,2 % -11,4 % 0,0 % -4,0 % -1,9 % -0,6 % 1,7 % -6,4 % -4,3 %	162 911,3 137 341,2 25 570,1 5,1 86,4 162 626,4 112 106,6 4 365,9 96,8 10 484,8 9,1 70 992,5 61,3 30 629,3 26,5	2 977 045,0 2 564 390,1 412 654,9 6,8 94,5 3 020 198,4 1 891 376,1 4 881,4 92,0 120 414,7 5,9 1 222 935,8 59,5 548 025,6 26,7 2 798,2 1 230,0 122,1 1 296,2 56,6 1 502,0
3.01 Aufwand total (in 1 000 Fr.) 3.02 Personalaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.03 Betriebsaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.04 Gesamtaufwand pro Klient (Personen) (in 1 000 Fr.) 3.05 Personalaufwand pro VZÄ (in 1 000 Fr.) 3.06 Ertrag total (in 1 000 Fr.) 3.07 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen: Total (in 1 000 Fr.) 3.08 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP Fall (in Fr.) 3.09 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.10 Einnahmen aus Klienten Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.11 Einnahmen aus Klienten Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.12 Einnahmen aus Versicherern Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.) 3.13 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.) 3.15 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden LZP Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.16 Einnahmen aus Akut– und Übergangspflege Leistungen: Total (in 1 000 Fr.) 3.17 Einnahmen aus Akut– und Übergangspflege Leistungen pro AÜP Fall (in Fr.) 3.18 Einnahmen aus Akut– und Übergangspflege Leistungen pro AÜP Balger. Std. (in Fr.) 3.19 Einnahmen aus Kentonen/Gemeinden AÜP Leistungen (in 1 000 Fr.) 3.20 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden AÜP Leistungen (in 1 000 Fr.)	5 507,7 3 844,2 1 663,5 2,0 91,7 5 479,9 5 343,0 1 986,2 95,4 547,3 9,8 3 594,3 64,1 1 201,3 21,4	5 325,9 3 673,5 1 652,4 1,8 91,2 5 316,3 5 223,5 1 759,3 95,3 525,2 9,6 3 574,1 65,2 1 124,1 20,5	-3,3 % -4,4 % -0,7 % -12,5 % -0,6 % -3,0 % -2,2 % -11,4 % 0,0 % -4,0 % -1,9 % -0,6 % 1,7 % -6,4 % -4,3 %	162 911,3 137 341,2 25 570,1 5,1 86,4 162 626,4 112 106,6 4 365,9 96,8 10 484,8 9,1 70 992,5 61,3 30 629,3 26,5	2 977 045,0 2 564 390,1 412 654,9 6,8 94,5 3 020 198,4 1 891 376,1 4 881,4 92,0 120 414,7 5,9 1 222 935,8 59,5 548 025,6 26,7 2 798,2 1 230,0 122,1 1 296,2 56,6 1 502,0 65,6
3.01 Aufwand total (in 1 000 Fr.) 3.02 Personalaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.03 Betriebsaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3.04 Gesamtaufwand pro Klient (Personen) (in 1 000 Fr.) 3.05 Personalaufwand pro VZÄ (in 1 000 Fr.) 3.06 Ertrag total (in 1 000 Fr.) 3.07 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen: Total (in 1 000 Fr.) 3.08 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP Fall (in Fr.) 3.09 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.10 Einnahmen aus Klienten Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.11 Einnahmen aus Klienten Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.12 Einnahmen aus Versicherern LZP Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.13 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.) 3.15 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden LZP Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3.16 Einnahmen aus Akut– und Übergangspflege Leistungen: Total (in 1 000 Fr.) 3.17 Einnahmen aus Akut– und Übergangspflege Leistungen pro AÜP Fall (in Fr.) 3.18 Einnahmen aus Akut– und Übergangspflege Leistungen pro AÜP Bager. Std. (in Fr.) 3.19 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden AÜP Leistungen pro AÜP abger. Std. (in Fr.) 3.20 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden AÜP Leistungen pro AÜP abger. Std. (in Fr.)	5 507,7 3 844,2 1 663,5 2,0 91,7 5 479,9 5 343,0 1 986,2 95,4 547,3 9,8 3 594,3 64,1 1 201,3 21,4 - - - - - 106,7	5 325,9 3 673,5 1 652,4 1,8 91,2 5 316,3 5 223,5 1 759,3 95,3 525,2 9,6 3 574,1 65,2 1 124,1 20,5	-3,3 % -4,4 % -0,7 % -12,5 % -0,6 % -3,0 % -2,2 % -11,4 % 0,0 % -4,0 % -1,9 % -0,6 % 1,7 % -6,4 % -4,3 %24,8 %	162 911,3 137 341,2 25 570,1 5,1 86,4 162 626,4 112 106,6 4 365,9 96,8 10 484,8 9,1 70 992,5 61,3 30 629,3 26,5	2 977 045,0 2 564 390,1 412 654,9 6,8 94,5 3 020 198,4 1 891 376,1 4 881,4 92,0 120 414,7 5,9 1 222 935,8 59,5 548 025,6 26,7 2 798,2 1 230,0 122,1 1 296,2 56,6 1 502,0 65,6 258 219,3
3. Finanzen 3. O1 Aufwand total (in 1 000 Fr.) 3. O2 Personalaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3. O3 Betriebsaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3. O4 Gesamtaufwand pro Klient (Personen) (in 1 000 Fr.) 3. O5 Personalaufwand pro VZÄ (in 1 000 Fr.) 3. O6 Ertrag total (in 1 000 Fr.) 3. O6 Ertrag total (in 1 000 Fr.) 3. O7 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen: Total (in 1 000 Fr.) 3. O8 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP Fall (in Fr.) 3. O9 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3. 10 Einnahmen aus Klienten Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.) 3. 11 Einnahmen aus Versicherern Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3. 12 Einnahmen aus Versicherern LZP Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3. 13 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.) 3. 15 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden LZP Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3. 16 Einnahmen aus Akut— und Übergangspflege Leistungen: Total (in 1 000 Fr.) 3. 17 Einnahmen aus Akut— und Übergangspflege Leistungen pro AÜP Fall (in Fr.) 3. 18 Einnahmen aus Akut— und Übergangspflege Leistungen pro AÜP Balger. Std. (in Fr.) 3. 19 Einnahmen aus Versicherern AÜP Leistungen (in 1 000 Fr.) 3. 19 Einnahmen aus Versicherern AÜP Leistungen (in 1 000 Fr.) 3. 19 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden AÜP Leistungen pro AÜP abger. Std. (in Fr.) 3. 19 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden AÜP Leistungen pro AÜP abger. Std. (in Fr.) 3. 19 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden AÜP Leistungen pro AÜP abger. Std. (in Fr.) 3. 19 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden AÜP Leistungen pro AÜP abger. Std. (in Fr.) 3. 19 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden AÜP Leistungen pro AÜP abger. Std. (in Fr.)	5 507,7 3 844,2 1 663,5 2,0 91,7 5 479,9 5 343,0 1 986,2 95,4 547,3 9,8 3 594,3 64,1 1 201,3 21,4 - - - - - 106,7 0,4	5 325,9 3 673,5 1 652,4 1,8 91,2 5 316,3 5 223,5 1 759,3 95,3 525,2 9,6 3 574,1 65,2 1 124,1 20,5 - - - - - 80,2	-3,3 % -4,4 % -0,7 % -12,5 % -0,6 % -3,0 % -2,2 % -11,4 % 0,0 % -4,0 % -1,9 % -0,6 % 1,7 % -6,4 % -4,3 %24,8 % -	162 911,3 137 341,2 25 570,1 5,1 86,4 162 626,4 112 106,6 4 365,9 96,8 10 484,8 9,1 70 992,5 61,3 30 629,3 26,5 ————————————————————————————————————	2 977 045,0 2 564 390,1 412 654,9 6,8 94,5 3 020 198,4 1 891 376,1 4 881,4 92,0 120 414,7 5,9 1 222 935,8 59,5 548 025,6 26,7 2 798,2 1 230,0 122,1 1 296,2 56,6 1 502,0 65,6 258 219,3 58 227,4
3. Finanzen 3. 01 Aufwand total (in 1 000 Fr.) 3. 02 Personalaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3. 03 Betriebsaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3. 04 Gesamtaufwand pro Klient (Personen) (in 1 000 Fr.) 3. 05 Personalaufwand pro VZÄ (in 1 000 Fr.) 3. 06 Ertrag total (in 1 000 Fr.) 3. 07 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen: Total (in 1 000 Fr.) 3. 08 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP Fall (in Fr.) 3. 09 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3. 10 Einnahmen aus Klienten Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.) 3. 11 Einnahmen aus Versicherern Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3. 12 Einnahmen aus Versicherern LZP Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3. 13 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.) 3. 15 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden LZP Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3. 16 Einnahmen aus Akut— und Übergangspflege Leistungen: Total (in 1 000 Fr.) 3. 17 Einnahmen aus Akut— und Übergangspflege Leistungen pro AÜP Fall (in Fr.) 3. 18 Einnahmen aus Akut— und Übergangspflege Leistungen pro AÜP abger. Std. (in Fr.) 3. 19 Einnahmen aus Versicherern AÜP Leistungen (in 1 000 Fr.) 3. 19 Einnahmen aus Versicherern AÜP Leistungen (in 1 000 Fr.) 3. 20 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden AÜP Leistungen pro AÜP abger. Std. (in Fr.) 3. 21 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden AÜP Leistungen pro AÜP abger. Std. (in Fr.) 3. 22 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden AÜP Leistungen pro AÜP abger. Std. (in Fr.) 3. 23 Einnahmen aus HWS Leistungen (in 1 000 Fr.)	5 507,7 3 844,2 1 663,5 2,0 91,7 5 479,9 5 343,0 1 986,2 95,4 547,3 9,8 3 594,3 64,1 1 201,3 21,4 - - - - 106,7 0,4 1,5	5 325,9 3 673,5 1 652,4 1,8 91,2 5 316,3 5 223,5 1 759,3 95,3 525,2 9,6 3 574,1 65,2 1 124,1 20,5 - - - - 80,2 - 4,0	-3,3 % -4,4 % -0,7 % -12,5 % -0,6 % -3,0 % -2,2 % -11,4 % 0,0 % -4,0 % -1,9 % -0,6 % 1,7 % -6,4 % -4,3 %24,8 %	162 911,3 137 341,2 25 570,1 5,1 86,4 162 626,4 112 106,6 4 365,9 96,8 10 484,8 9,1 70 992,5 61,3 30 629,3 26,5 ————————————————————————————————————	2 977 045,0 2 564 390,1 412 654,9 6,8 94,5 3 020 198,4 1 891 376,1 4 881,4 92,0 1 20 414,7 5,9 1 222 935,8 59,5 548 025,6 26,7 2 798,2 1 230,0 122,1 1 296,2 56,6 1 502,0 65,6 258 219,3 58 227,4 51 784,0
3. Finanzen 3. O1 Aufwand total (in 1 000 Fr.) 3. O2 Personalaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3. O3 Betriebsaufwand (Anteil am Gesamtaufwand) (in 1 000 Fr.) 3. O4 Gesamtaufwand pro Klient (Personen) (in 1 000 Fr.) 3. O5 Personalaufwand pro VZÄ (in 1 000 Fr.) 3. O6 Ertrag total (in 1 000 Fr.) 3. O6 Ertrag total (in 1 000 Fr.) 3. O7 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen: Total (in 1 000 Fr.) 3. O8 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP Fall (in Fr.) 3. O9 Einnahmen aus Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3. 10 Einnahmen aus Klienten Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.) 3. 11 Einnahmen aus Versicherern Langzeitpflege Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3. 12 Einnahmen aus Versicherern LZP Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3. 13 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden Langzeitpflege Leistungen (in 1 000 Fr.) 3. 15 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden LZP Leistungen pro LZP abger. Std. (in Fr.) 3. 16 Einnahmen aus Akut— und Übergangspflege Leistungen: Total (in 1 000 Fr.) 3. 17 Einnahmen aus Akut— und Übergangspflege Leistungen pro AÜP Fall (in Fr.) 3. 18 Einnahmen aus Akut— und Übergangspflege Leistungen pro AÜP Balger. Std. (in Fr.) 3. 19 Einnahmen aus Versicherern AÜP Leistungen (in 1 000 Fr.) 3. 19 Einnahmen aus Versicherern AÜP Leistungen (in 1 000 Fr.) 3. 19 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden AÜP Leistungen pro AÜP abger. Std. (in Fr.) 3. 19 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden AÜP Leistungen pro AÜP abger. Std. (in Fr.) 3. 19 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden AÜP Leistungen pro AÜP abger. Std. (in Fr.) 3. 19 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden AÜP Leistungen pro AÜP abger. Std. (in Fr.) 3. 19 Einnahmen aus Kantonen/Gemeinden AÜP Leistungen pro AÜP abger. Std. (in Fr.)	5 507,7 3 844,2 1 663,5 2,0 91,7 5 479,9 5 343,0 1 986,2 95,4 547,3 9,8 3 594,3 64,1 1 201,3 21,4 - - - - - 106,7 0,4	5 325,9 3 673,5 1 652,4 1,8 91,2 5 316,3 5 223,5 1 759,3 95,3 525,2 9,6 3 574,1 65,2 1 124,1 20,5 - - - - - 80,2	-3,3 % -4,4 % -0,7 % -12,5 % -0,6 % -3,0 % -2,2 % -11,4 % 0,0 % -4,0 % -1,9 % -0,6 % 1,7 % -6,4 % -4,3 %24,8 % -	162 911,3 137 341,2 25 570,1 5,1 86,4 162 626,4 112 106,6 4 365,9 96,8 10 484,8 9,1 70 992,5 61,3 30 629,3 26,5 ————————————————————————————————————	2 977 045,0 2 564 390,1 412 654,9 6,8 94,5 3 020 198,4 1 891 376,1 4 881,4 92,0 120 414,7 5,9 1 222 935,8 59,5 548 025,6 26,7 2 798,2 1 230,0 122,1 1 296,2 56,6 1 502,0 65,6